Culmia

Acceso a vivienda en España

Objetivo Cataluña

Noviembre 2023



Acceso a vivienda en España | Objetivo Cataluña 00 | Índice

CULMIA

Diadilogue de acceso a viviena	01	Diagnóstico de	acceso a	vivienda
--------------------------------	----	----------------	----------	----------

- O2 Necesidades de los hogares y políticas de acceso
- O3 Plan de acción y propuesta de estrategias
- 04 Necesidades de los hogares en Cataluña
- 05 Anexos

Anexo 01. Metodología y fuentes

Anexo 02. Contacto de colaboradores

CULMIA

01

Diagnóstico de acceso a vivienda



01 Diagnóstico de acceso a vivienda

Diagnóstico del acceso a vivienda. 01 02 03 04 05 06





España, 5º país con menor parque de vivienda pública de la UE

Parque Esp. vs. UE

25 vs. 93 viv/lk habs.



Producción de vivienda en mínimos históricos

VP < 10% de producción total.

Prod. Vivienda s/máx, histórico

-86%



Gran desequilibrio entre creación de hogares y producción de vivienda

Creación de hogares/Prodi vivienda

x2





Subida de precios generalizada, aunque muy por debajo de EU Centro-Norte

Compra | Alquiler s/máx histórico

-5% | +16%



Gran incremento de creación de hogares en alquiler, con dificultad de acceso a compra

Creación hogares alquiler 2005-2020

+38%



Tensionamiento del mercado de alquiler con tasas de esfuerzo desproporcionadas

Precio medio princi Capitales

>15,5 €/m²/mes



01.1 | Parque de vivienda social

Diagnóstico del acceso a vivienda.

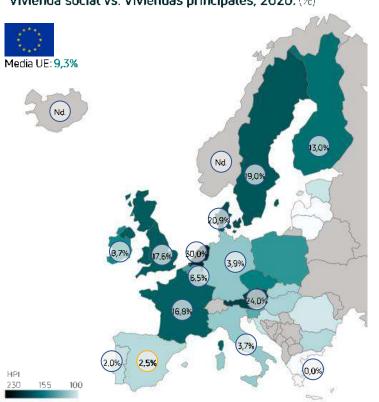
España, 5º país con menor parque de vivienda pública de la UE

Parque Esp. vs. UE

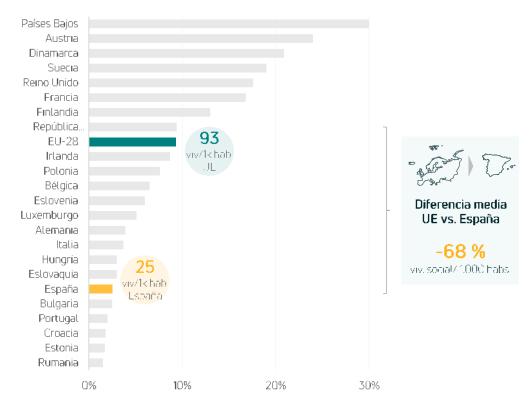
25 vs. 93 viv./1k habs.



Vivienda social vs. Viviendas principales, 2020. (%)



Vivienda social por cada 1.000 habs., 2020. (%)





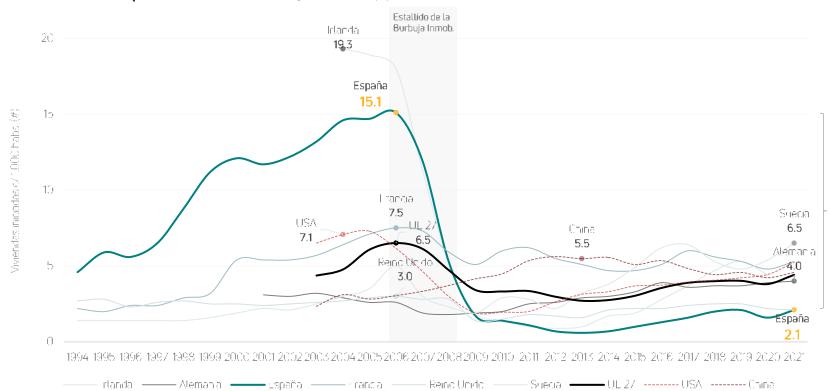
01.2 | Producción de vivienda en la última década

Diagnóstico del acceso a vivienda.

Producción de vivienda en España en mínimos históricos Prod. Vivienda s/máx. histórico

Prod. Vivienda s/max. historico
- 86%

Viviendas iniciadas por cada 1.000 habs. en UE, 1994-2021. (#)







01.3 | Creación de hogares

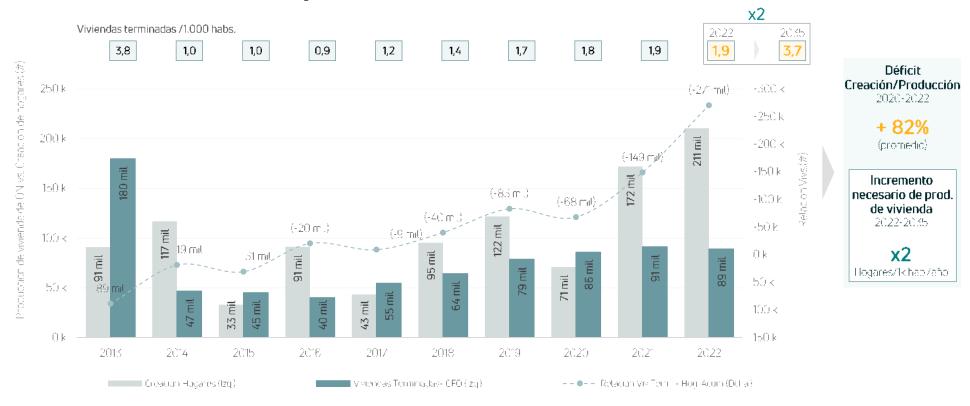
Diagnóstico del acceso a vivienda. 01 02 **03** 04 05 06

Gran desequilibrio entre creación de hogares y producción de vivienda

Necesidad de prod. vivienda 2035 **x 2**



Producción de viviendas ON vs. Creación de hogares, 2013-2022. (#)

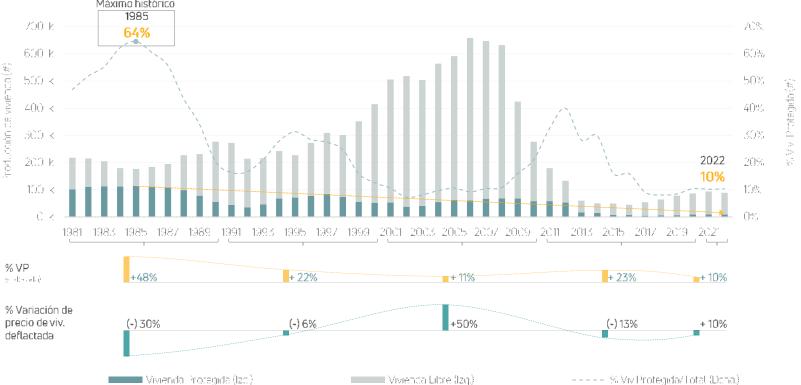


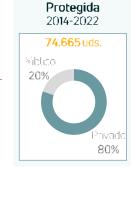
CULMIA

01.3 | Creación de hogares

Diagnóstico del acceso a vivienda. 03











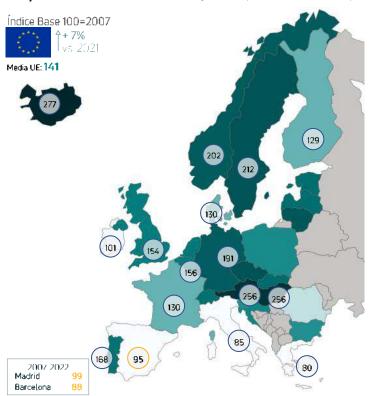
01.4 | Evolución de precios y acceso a vivienda

Diagnóstico del acceso a vivienda. 04

España en los últimos puestos de la UE en incremento de precios

Incremento alguiler s/compra Esp. + 21%

Índice de precios de venta de vivienda, 2022. (% s/máx. histórico)



Índice de precios de alquiler de vivienda, 2022. (% s/máx. histórico)



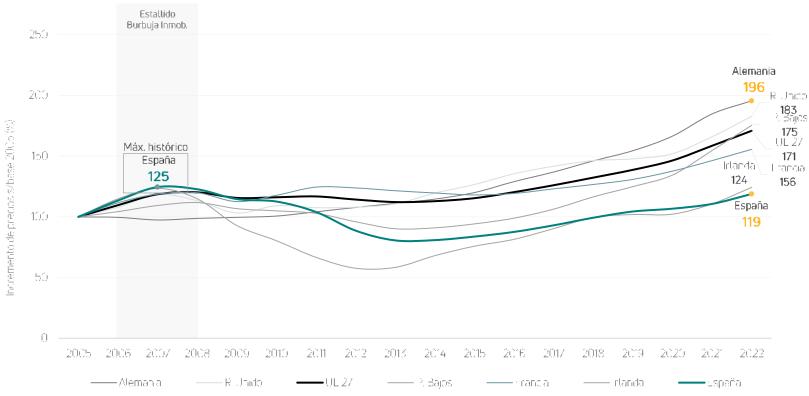
CULMIA

01.4 | Evolución de precios y acceso a vivienda

Diagnóstico del acceso a vivienda.



Índice de precios de venta de vivienda, 2005-2022. (% s/ índice base 100-2005)







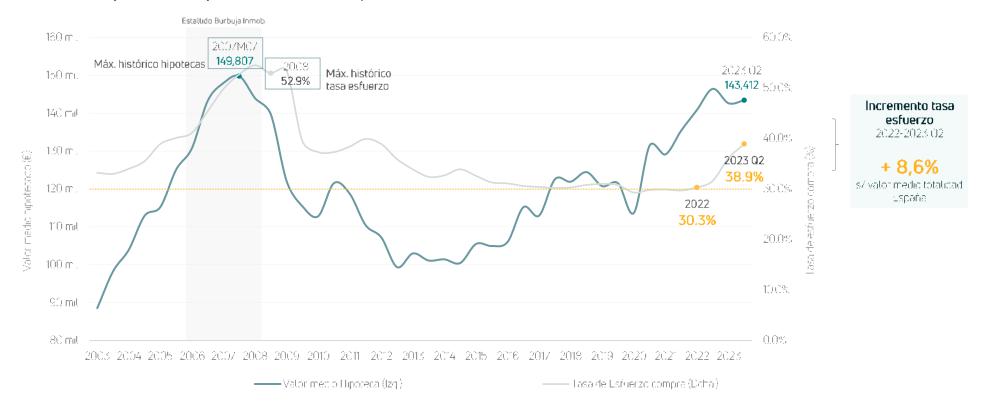
01.4 | Evolución de precios y acceso a vivienda

Diagnóstico del acceso a vivienda.

El mercado de venta español tensionado, con tasa de esfuerzo en fuerte aumento

Tasa esfuerzo 2023-Q1 **38,9%**

Valor medio hipotecado en España vs. Esfuerzo de compra, 2003-2023. (E medio/vivienda, %)





01.5 | Régimen de tenencia

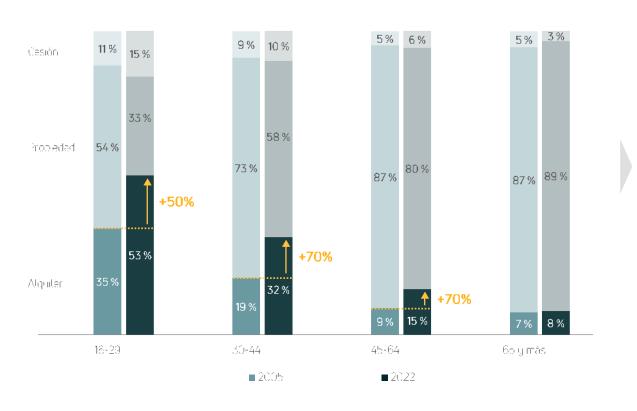
Diagnóstico del acceso a vivienda.

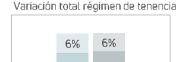
Fuerte incremento de hogares de alquiler en todos los grupos de edad

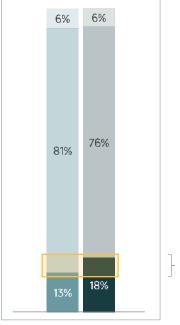
Incremento hogares atq. 2005-2022 +38%



Régimen de tenencia de vivienda por grupo de edad, 2005-2022. (%)









+ 38%

2022

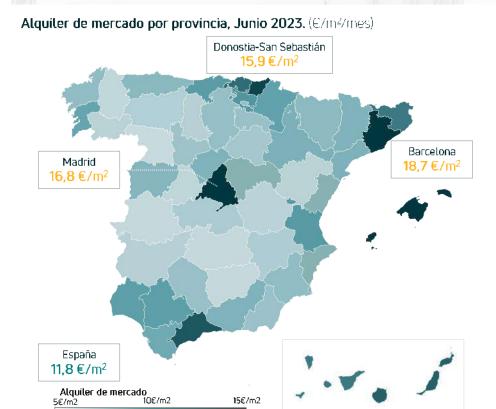


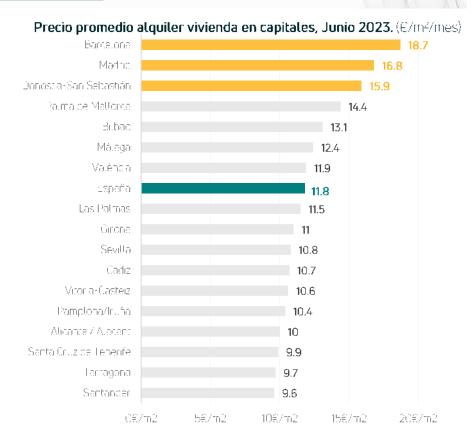
01.6 | Mercado alquiler en España

Diagnóstico del acceso a vivienda.

Las zonas más tensionadas se encuentran en las principales zonas urbanas y capitales de provincia

Precio alquiler principales capitales >15 €/m²





CULMIA

02

Necesidades de los hogares y posibles políticas



02.1 Detección de hogares con necesidad

Necesidades de hogares y posibles políticas.

Concentración zonas tensionadas en grandes áreas urbanas y municipios con menores salarios

Déficit de vivienda asequible

20.000 uds/año



Distribución de hogares en España, 2022.



Hogares en España

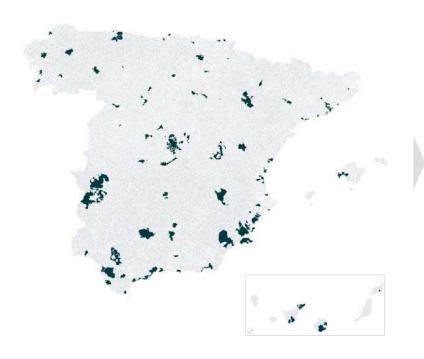
Municipios >50.000 habsi y capitales de provincia.

10,0 M

Hogares tensionados en alquiler Hogares en alguiter con casa de

Localización hogares en alquiler con necesidad de ayudas.

151 Municipios



Creación anual de hogares

150.000

Nuevos nogares/año



Déficit vivienda asequible*

+20.000

Déficit hogares/año

Msumiendo un 14% s/total_de. municipios >b0k habs. se crean tensionados

Hogares en alguiler

is/hodares totales

esfuerzo ≥30%.



1,8 M

02.2 Grupo de hogares por ingreso

Necesidades de hogares y posibles políticas. 02

Tasas de esfuerzo de alquiler afectadas por evolución de precios y nivel de ingresos

Criterio de detección de necesidades de los hogares. Total hogares en alquiler Ingresos <1.000 1.000 - 1.500 1.500 - 2.0002.000 - 3.000>3.000 €/mes €/mes €/mes. €/mes. €/mes. 0 Alquiler de mercado Tasa de esfuerzo <30% 30% - 40% 40% - 50% >50%

Culmia. Página 16

Clasificación de necesidad de vivienda



02.2 Grupo de hogares por ingreso

Necesidades de hogares y posibles políticas.

Más de la mitad de los hogares tensionados tienen tasa de esfuerzo desproporcionada, >50%

Hogares tasa esfuerzo >50%



1.8 M

Cantidad de hogares por tasa de esfuerzo y nivel de ingresos, 2022. (#)



Hogares en alquiler con necesidad de ayudas Tasa esfuerzo >50% Grupos de especial vulnerabilidad <2.000 €/mes Lasas de esfuerzo mu

elevadas.

CULMIA

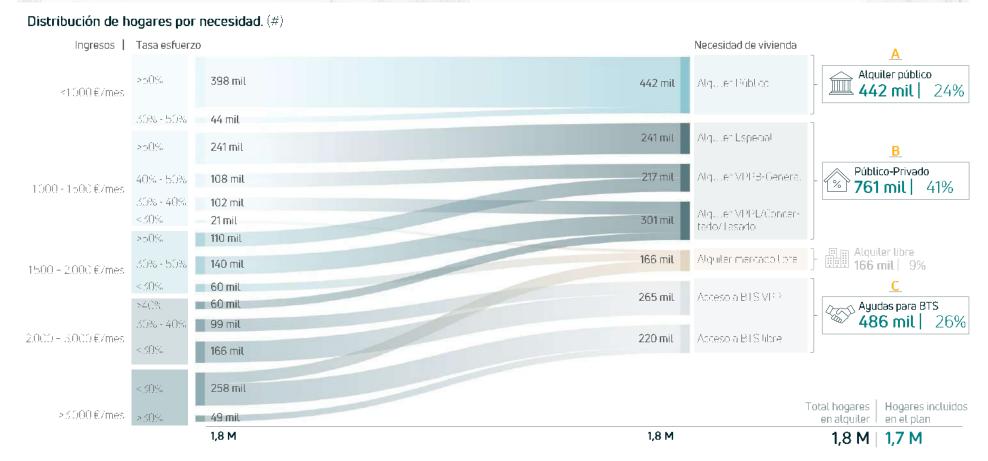
02.2 Grupo de hogares por ingreso

Necesidades de hogares y posibles políticas.

Distribución de hogares según necesidad por tasa de esfuerzo e ingresos en estrategias de alquiler

Hogares incluidos en el plan

1,7 M



CULMIA

02.2 | Grupo de hogares por ingreso

Necesidades de hogares y posibles políticas.



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.







Total hogares en alquiler 1,8 M

Inversión necesaria viviendas de alquiler público. $\langle \mathbb{C}
angle$



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.





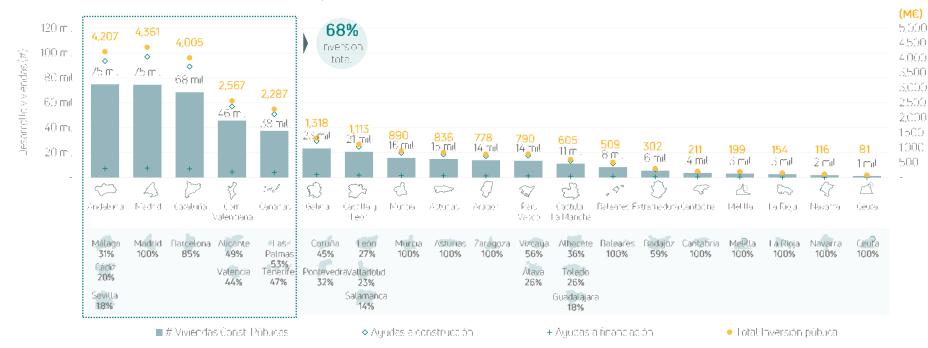


Total hogares en alquiler 1,8 M

Necesidad de vivienda pública principalmente en zonas con menos salarios y grandes zonas urbanas

Inversión pública 25 MM€

Distribución de cantidad de viviendas e inversión por comunidades autónomas. (# uds., ME)



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.







Total hogares en alquiler 1,8 M

-Inversión necesaria viviendas de alquiler público-privado. (\mathbb{C})



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.







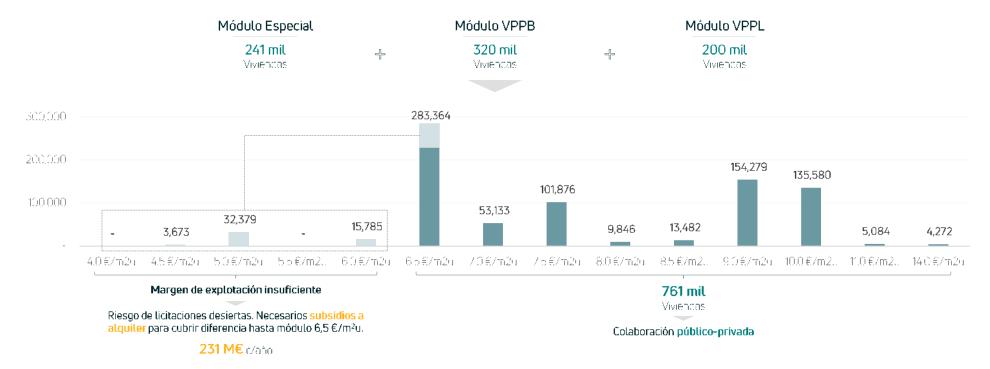
Total hogares en alquiler

1.8 M

Mayor viabilidad de desarrollo de viviendas en colaboración público-privada con módulos >6,5 €/m2u

Total viviendas colaboración p/p **761 mil**

Distribución de viviendas por régimen de protección y módulo en función de tasa de esfuerzo. (# uds., 6/m/u)



Culmia. Página 23

CULMIA

02.3 | Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.







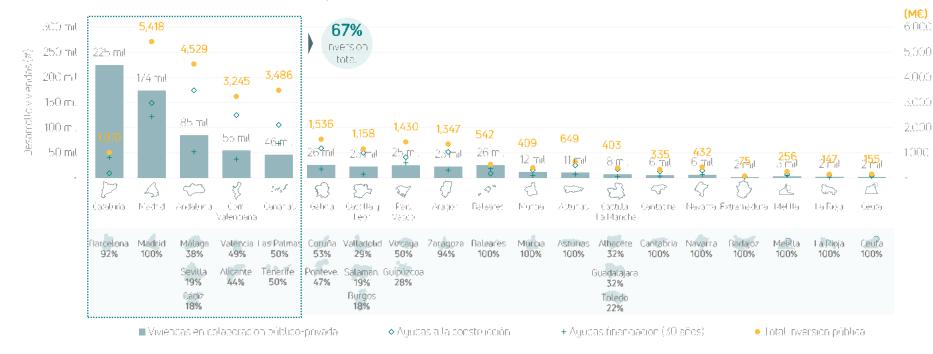
Total hogares en alquiler 1,8 M

Página 25

Inversión eficiente en comunidades con módulos actualizados, mayores y aptos para planes de alquiler asequible

Inversión pública 26,5 MM€

Distribución de cantidad de viviendas e inversión por comunidades autónomas. (# uds., ME)



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.



Total hogares en alquiler 1,8 M

Inversión necesaria en ayudas para acceso a BTS. $\langle \mathbb{C} \rangle$



CULMIA

02.3 Inversión pública necesaria y distribución de ayudas

Necesidades de hogares y posibles políticas.







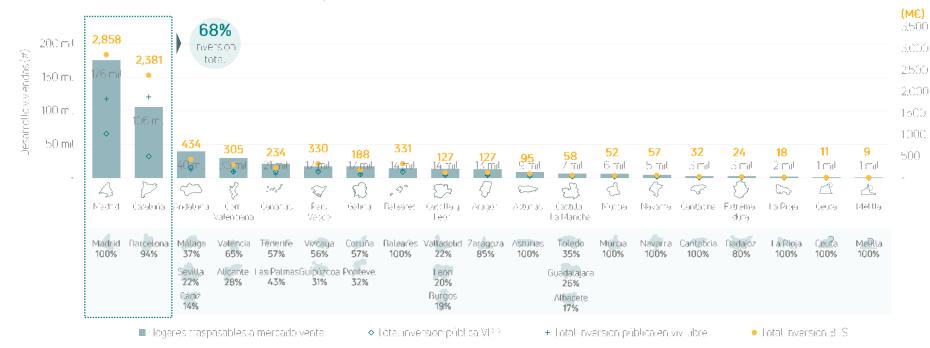
Total hogares en alquiler 1,8 M

Ayudas especialmente necesarias en provincias con mayor tensionamiento de mercado

Inversión pública 7,7 MM€



Distribución de cantidad de viviendas e inversión por comunidades autónomas. (# uds., ME)



Culmia. Página 27



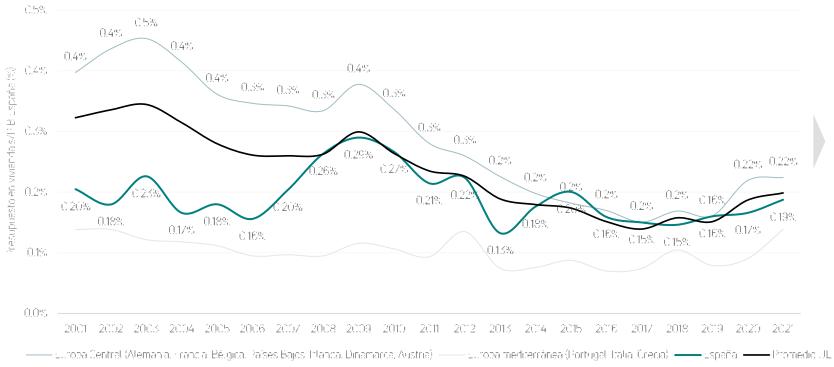
02.4 | Inversión pública en vivienda en UE y España

Necesidades de hogares y posibles políticas.

España a la mitad que los países de la UE en desarrollo de vivienda protegida y pública

% Objetivo s/PIB España **0,45%**

Evolución PIB España vs. Principales países UE, 2001-2021. (#)



Presupuesto objetivo de España

6.000 M€

 Supon endo 0.45%/PIB deschado a vivienda

Culmia. Página 28

CULMIA

03

Plan de acción y propuesta de estrategias



03 Plan de acción y propuesta de presupuesto

Plan de acción de vivienda

~ 230 M€ c/año

Destinar c. 6.600 M€/año en vivienda, equivalente al 0,45% del PIB de España, da solución a los 1,37M de hogares tensionados

Presupuesto para 130 mil uds./año 6.600 M€ c/año



Redondeo de números finales por simplificación.

Culmia. Página 30

alquileres

2.3 MME



03 | Conclusiones y estrategias

Conclusiones y estrategias





Colapso de mercado de alquiler por incapacidad para cambiar a propiedad

Hogares tensionados en alquiler Esp. 76% s/hogares





Estrategias según necesidad:

- Alguiler público, 442 mil
- · Público privado, 761 mil
- Ayudas a BTS, 486 mil

Hogares incluidos en el plan-

1.7 M





Inversión pública necesaria (x10 años).

6.600 M€ c/año



Estrategias complementarias para distender el mercado



Subida de módulos de vivienda protegida para mejorar la eficiencia de la inversión pública





Desbloqueo nuevos sectores de suelo

Simplificación burocrática en planes de rehabilitación y densificación





Sector de la construcción: Ayudas y facilidades para el crecimiento, digitalización, industrialización y profesionalización del sector

CULMIA

04

Necesidades de los hogares en Cataluña



CULMIA

04.1 Grupo de hogares por ingreso, Cataluña

Necesidades de los hogares en Cataluña.



(¹) Porcentajes calculados sobre el total de inversión pública. MM€, en cada grupo en relacion con la inversión total a riivel nacional.

Culmia. Página 33



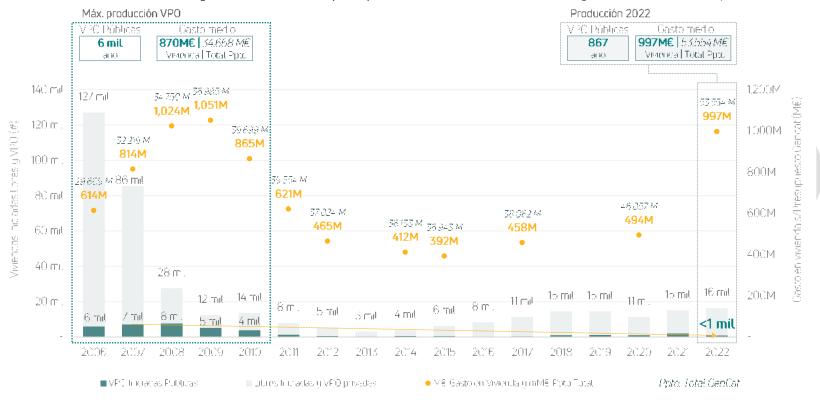
04.2 | Presupuesto de la GenCat en vivienda

Necesidades de los hogares en Cataluña. 01 **02** 03 04 05

Reducción del porcentaje de presupuesto público destinado vivienda en Cataluña durante los últimos 16 años

2,5% | 1,8%

Producción de vivienda ON vs. gasto en vivienda del presupuesto Gencat, 2006-2022. (# VPO y Libres, MG, % s/Total Ppto. Gencat)





CULMIA

04.3 | Disponibilidad de suelo en la Región de Barcelona

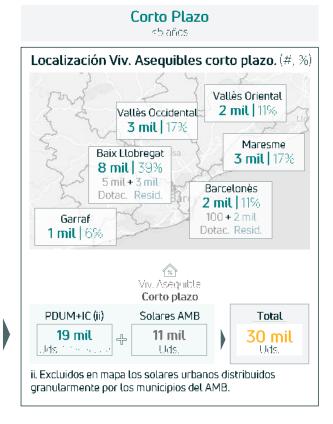
Necesidades de los hogares en Cataluña.

El banco de suelo residencial se concentra en ámbitos de transformación a largo plazo, siendo crítico impulsar su desarrollo

Potenciales Viv Aseq a corto plazo **30 mil**







(1) Viviendas potenciales/previstas en base a estado actual del planeamiento del PDUM y estimaciones del Institut Cerda.

(2) Solares urbanos localizados en AMB de forma granutar, no distribuidas por ubicación, con datos PDUM Marzo 2021.

CULMIA

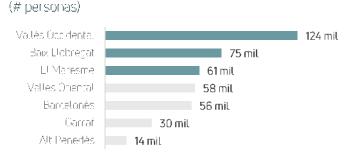
04.3 | Disponibilidad de suelo en la Región de Barcelona

Necesidades de los hogares en Cataluña.

El suelo existente en AMB solo cubre a corto plazo un 14% de la necesidad de vivienda asequible, en ubicaciones con menor necesidad



Variación de población por comarca , 2006-2022.



-60 mit

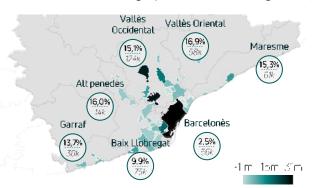
-90 mil

120 m

Variación de población AMB, 2006-2022

30 mil.

(% Variación Comarca y #personas/comarca y municipio)



Viviendas necesarias en el AMB para destensar mercado. (#. %)





CULMIA

04.4 Detalle grandes sectores en Barcelona ciudad

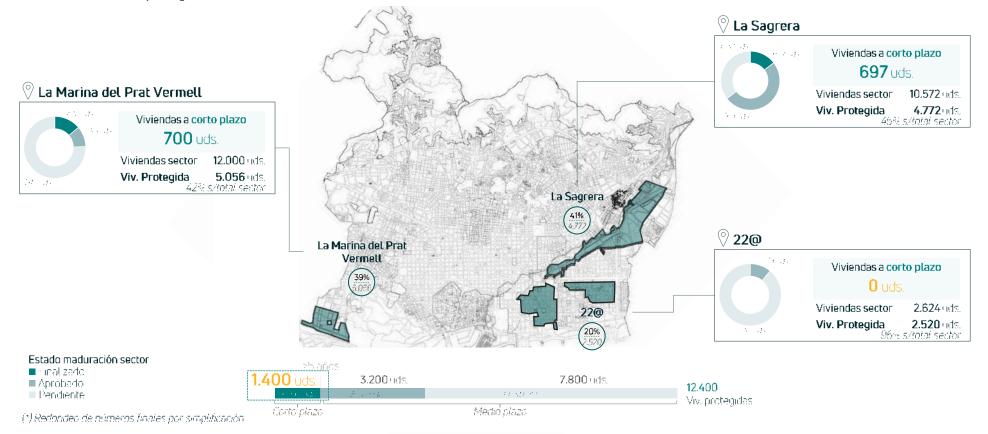
Necesidades de los hogares en Cataluña.

El suelo disponible en sectores del interior de Barcelona municipio solo alberga espacio para 12.400 viviendas protegidas

Viv. Protegida a corto plazo

1.400 viviendas

Potencial vivienda protegida en Barcelona, PDUM. (#)





04.5 | Fundamentales para un plan óptimo

Necesidades de los hogares en Cataluña.

Propuesta de principales parámetros para el desarrollo de planes de vivienda asequible facilitando la viabilidad económica y atracción de la inversión privada





Parámetros técnicos









Rentas







Localización y Volumen













Financiación y fiscalidad

Ticket

<20% mercado libre

Scoring y solvencia inquitinos

Lotes

Mix módulos

Compensation rentas



IVA contenido.





CULMIA

04.6 Fiscalidad en planes de vivienda asequible

Necesidades de los hogares en Cataluña.

Ingresos obtenidos por la administración mayores que los del adjudicatario en planes a 50 años. (>50% acj a partir del año 60, renta 7.4 €/m/u)

Relación ingresos Adm. vs. Adjudic.

Análisis fiscalidad durante construcción y explotación por unidad. (E/ud., E/ud/año, %) Destino de gastos durante construcción. Lxp.otagion anual **140 mil** €/4d | Año 0-3 : Administración Carga fiscal construcción. 6 mil 0.5 mil ■ MarsageofCiO RETELTake erb. 22 mil Administración. ■ Com Astonoms (TPO Dec. ON). Carda fiscal anua. 2 mil 14 mil Essab (%A) ■ Martyr gag (dD) (4F) +39% ■ Coro Astordorus (19) ■ Estado (6/4): $0.7 \, \text{mil}$ 蒯斯 **Activo** (otros costes). Costes construcción. ■ Soft Cost (fedvice top) iiii Adjudicatario ■ Hast Cost (Decreps) nuresos netos anuales. Ner Obererke Industre Romas 74€ John 2 mit €/hid/afio. Carga fiscal Vivienda 22 mit € /nd. Carga fiscal Vivienda 97 mil € 150 on 50 shos. Carga fiscal total Plan

17.000 M€

(1) Redondeo de números finales por simplificación.

Culmia.

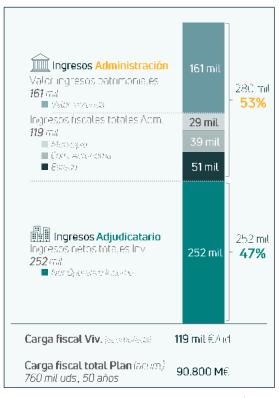
Carga fiscal total Plan

760 mil uds., 50 años

73.800 M€

Ingresos acumulados del plan. (6/ud, %)

Después reversion activos Acumulado año 50.





04 | Conclusiones y estrategias en Cataluña

Conclusiones y estrategias





Reducción del porcentaje de gasto destinado a vivienda en Cataluña en 16 años

Relación ppto. Vivienda 2006 - 2022

2,5%

1,8%



Banco de suelo insuficiente para cubrir demanda y necesidades del mercado

Potenciales vivs asequibles (corto plazo) 30 mil | 14% AMB



Gran déficit de vivienda asequible a corto plazo en AMB

(Area Metropolitana de Barcelona)

Déficit vivienda asequible (corto plazo).

-186 mil



Estrategias complementarias para destensar el mercado



Optimización de la fiscalidad para facilitar la viabilidad económica de los proyectos

Ingresos Adm.vs Adjudi Plan 50 años

53% | 47%





Desarrollo ágil y eficiente de los sectores para incrementar las viviendas a construir a corto plazo





Necesidad de regeneración urbana y flexibilidad de cambio de uso de suelos e incremento de la densidad de nuevo sectores

Culmia. Página 40

CULMIA

05

Anexos



Anexo 01 | Metodología y Fuentes

Anexos

Diagnóstico de acceso a vivienda

El principal objetivo del informe consiste en proponer una política de acceso a la vivienda en España, partiendo del estado de situación actual en relación a la Unión Europea en los últimos años. El análisis se ha realizado partiendo de fuentes públicas de cobertura nacional e internacional que permiten comparar y armonizar los datos, además de garantizar la calidad de la información publicada.

Los aspectos analizados y que inciden directamente en el acceso a la vivienda, pasan en primer lugar por conocer el % de vivienda pública respecto a viviendas principales. El Boletín Especial de Vivienda Social 2020, MITMA, con datos de Eurostat y Observatorio Housing Europe pone de manifiesto el gran desequilibrio que existe entre España y las principales potencias europeas. España es el 5º país de la UE con menor parque de viviendas públicas, con 25 viv/1,000 habs., mientras la media europea se sitúa en 93viv/1,000 habs., pese a ser el 5º país con mayor cantidad de viviendas principales.

En paralelo, es de especial impacto la producción de vivienda Los datos de viviendas iniciadas, obtenidas de los Institutos Nacionales de Estadística de cada país analizado, revelan que la producción de vivienda se ha mantenido estable en la gran mayoria, con máximos históricos en 202. En el caso de España, la producción de vivienda se encuentra en un -86%, respecto a su máximo histórico en 2006.

Este hecho, cruzado con la creación de hogares de los últimos 10 años, según datos actualizados de la EPA obtenidos de INE, revela que España acumula un déficit de hogares en más de 270 mil.

La proyección de hogares de 2022 hasta 2035 elaborada por INE trabaja con un escenario en el que en España se crearán de media más de 3,7 hogares/1.000 habs./año, muy alejada de la producción de viviendas actual que se sitúa en 2 viv./1.000 hab.

Una parte de esta producción de vivienda se destina a vivienda pública, pero según la Estadística de construcción y vivienda de MITMA se observa como el peso de la vivienda pública ha ido reduciéndose en cada década, llegando a su mínimo histórico del 10% en 2022.

La evolución de los precios de la vivienda en compra y alquiler se han comportado de forma desigual entre los territorios de la UE. Desde la OCDE y según Affordable Housing Data sobre el Índice de precios de la vivienda, España se sitúa por debajo de la media de crecimiento de los precios, pero el alquiler se encuentra un 16% por encima del año del máximo histórico en compra que fue en 2007. El precio de compra aún no ha llegado a recuperar esa cifra récord, manteniéndose en un -5%.

Analizando la tasa de esfuerzo teórica para el primer año de hipoteca que elabora el Banco de España, junto y en comparación con el valor medio hipotecado de INE, se observa una creciente subida desde 2020 que sitúa la tasa de esfuerzo media por encima del 30%.

Otro aspecto fundamental que consolida la tendencia de las últimas décadas es el fuerte crecimiento del alquiler en detrimento del régimen de tenencia en compra Datos de la Encuesta Continua de Hogares y de la EPA de INE dejan patente de forma contundente que el alquiler se ha incrementado notablemente en todos los grupos de edad en más de un 38% entre 2005 y 2022.

Por último, hemos analizado la situación actual del mercado de alquiler en base a datos de Idealista Data a fecha de Junio de 2023, que posicionan a Barcelona, Madrid y Donostia como las capitales con precios de alquiler superiores a los 15,5€/m²/mes.

Culmia. Página 42



Anexo 01 | Metodología y Fuentes

Anexos

Necesidades de los hogares, políticas de acceso y plan de acción

El análisis se ha centrado en los datos de los 151 municipios mayores de 50.000 habitantes y capitales de provincia a partir del Censo del INE del 2021, hallando el número de hogares en función del nivel de ingresos netos por hogar de cada municipio. Este dato, actualizado con la evolución del nivel de ingresos netos regulares por hogar hasta junio 2023, se ha cruzado con el alquiler por m² de mercado publicado en el informe mensual de Idealista de junio 2023 y aplicado para un apartamento de tipo medio de 70m² útiles (2 dormitorios), hallando con ello, la tasa de esfuerzo teórica al pago del alquiler de mercado de cada uno de los hogares según nivel de ingresos.

A partir de ahí, una vez cuantificado que hay 1,8M de hogares en alquiler, y de esos, 1,37M con tasas de esfuerzo mayores al 30%, se ha planteado un tipo de necesidad de solución de vivienda para cada grupo de hogares.

En función de los ingresos y la tasa de esfuerzo se ha planteado una respuesta a esa necesidad, siguiendo el criterio de, a menores ingresos y mayores tasas de esfuerzo, mayor ayuda pública, mientras que, a mayores ingresos y menores tasas, menor cantidad ayuda.

Se detectan 442.000 hogares con ingresos menores a 1.000€ mensuales que necesitan alquileres públicos porque sus tasas de esfuerzo son desproporcionadas (>40%), suponiendo una responsabilidad de desarrollo que debe ser asumida por el sector público. Además, se plantean ayudas a los inquilinos para limitar su tasa de esfuerzo al 30%.

Para los hogares 761.000 con ingresos entre 1.000 y 2.000 (y los que sufren tasa >40% ingresando hasta 3.000€) se plantean alquileres en colaboración público-privada en edificios con módulos de vivienda protegida, clasificando los hogares en los módulos de cada municipio (vigentes en agosto 2023) en función de su tasa de esfuerzo: a los de mayor tasa, alquiler en viviendas protegidas especiales, para tasas intermedias, protegidas generales/VPPB y para los de menor tasa viviendas VPPL/concertadas.

De esta manera, se ha creado un plan conjunto de las 761.000 unidades, ubicadas en cada municipio, planteando los costes por ubicación y los ingresos que generarian en función de los módulos de cada municipio. Para que este plan sea exitoso, se han planteado las condiciones de ayudas a la financiación y a la construcción necesarias para cada uno de los módulos con el objetivo de obtener una rentabilidad mínima que atraiga el capital privado necesario. De ello se deducen los 17.600M€ de ayudas a la construcción y los 8.900M€ de subsidios a la financiación. Además de esto, consideramos que los planes que se liciten con módulos <6,5€/m2u deben ser complementados hasta esa cantidad con ayudas al adjudicatario, ya que esos planes apenas generan margen para pagar los gastos operativos de explotación, limitando mucho su liquidez, derivando en los 230M€ de ayudas anuales.

Estas conclusiones se alcanzan suponiendo un plan en derecho de superficie de 65 años, sin canon, asumiendo una financiación a coste de mercado actual (c. 6%), a 30 años de préstamo, con 3 de carencia y amortización francesa, sin cobertura adicional.

Finalmente, entre los 486.000 hogares que ingresan más de 2.000€, una parte se plantea que pueden quedarse en el mercado de alquiler libre, puesto que mantienen tasas <30% y el resto, si se les da una pequeña ayuda podrían pasar al mercado de compraventa, dejando libres sus viviendas para engrosar la oferta vacante de alquiler, distendiendo el mercado de alquiler actual. Se proponen ayudas a la construcción de viviendas VPPB/generales según el módulo para que sean viables, así como avales de hasta el 20% para la entrada de viviendas protegidas y del 10% para viviendas libres. Además, se sugieren desgravaciones fiscales de 50% de IVA/ITP en la compra de viviendas.

Los subsidios a la financiación generarian un presupuesto anual máximo de 844M€ durante los 30 años de vida de los préstamos, incluyendo aqui el coste de los subsidios dados a las 1,2M de viviendas públicas y público-privadas y los avales para la entrada de las viviendas en BTS.

Todo este plan deriva en una inversión pública de unos 66.000M€, y la construcción de 1,2M de viviendas. Se propone abordar este objetivo en un plazo de 10 años, presupuestando anualmente 6.600M€y 120.000 viviendas. Esto supone el 0,45% del PIB, cifra que ya se ha alcanzado con desgravaciones fiscales en el presupuesto de vivienda en el pasado, y es el presupuesto en vivienda que han venido invirtiendo los países europeos centrales hasta el estallido de la crisis del 2008 (Eurostat).

Culmia. Página 43

CULMIA

Anexos

Anexo 02 | Contactos de colaboradores



Celso Gómez Labrador Director de Estrategia y Análisis celsogomez@culmia.com



Carlos Paredes Obispo Responsable de Proyectos Estratégicos paredesc@culmia.com



Isabel Ruiz de Assín Pavón Responsable de Financiación y Tesorería isabelruizdeassin@culmia.com



Cristina Pin Portela Analista de Estrategia y Análisis pinc@culmia.com



Jorge Herrero Lozano Analista de Estrategia y Análisis jorgeherrero@culma.com



Culmia San Sebastian de los Reyes, Plan Vive - Madrid

